

CONFÉRENCE PRESSE SCANIA 27/03/2020

## BIENVENUE











Éric DARNÉ
Directeur Commercial
Scania France



Stéphane BOIDIN
Directeur Services
Scania France



Sandrine MONNIER

Directrice RH
Scania France



Bengt RASMUSEN
Directeur Produit & Logistique
Scania France



Yves THÉPAUT Directeur Réseau et Stratégie Scania France



Damien THOMINE
Directeur Cars & Bus
Scania France



Pascal LE BOURDAIS
Directeur Scania Rent & UTC
Scania France



Vanessa CERCEAU
Responsable Communication
Scania France



Gilles BAUSTERT
Directeur MKG, Communication et AP
Scania France



#### **Interventions**

COVID-19

K. Knoops

RESULTATS

Monde

K. Knoops

- Europe

K. Knoops

- France

Camions

É. Darné

Scania Finance

F. Salce



#### **Interventions**

#### • ENERGIES ALTERNATIVES

L'offre

B. Rasmusen

Segment TP

B. Rasmusen

Présence GNV

É. Darné

Adaptation réseau

Y. Thépaut

#### CARS & BUS

Novali

D. Thomine

Offre électrique

D. Thomine

Stratégie

D. Thomine



#### **Interventions**

#### PRODUITS & SERVICES

Ready Built

É. Darné

- ADAS

B. Rasmusen

Contrats CMR

S. Boidin

Connectivité

S. Boidin

Maintenance Flexible

S. Boidin

PRODUITS & SERVICES (suite)

Scania Used Corner

P. Le Bourdais

Scania Rent

P. Le Bourdais

Développement Réseau

Y. Thépaut

Top Employer

K. Knoops

Recrutement

K. Knoops

e-signature

F. Salce

Ready2Drive

F. Salce



PRÉSIDENT

## KOEN KNOOPS







## CORONAVIRUS (COVID-19)

#### ATTESTATION DE DÉPLACEMENT DÉROGATOIRE

En application de l'article 7° du décret du 18 mars 2020 portant réglementation des déplacements dans le cadre de la luste contre la propagation du virus Coive 19.

Koen Knoops 30/10/1965

#### Demeurant : 18 bis Rue Joachim du Bellay 49100 Angers

certifie que mon déplacement est ilé au motif suivant (cocher la case) autorisé par l'article 1º du décret du 16 mars 2020 portant réglementation des déplacements dans le cadre de la lutte contre la propagation du virus Covid.19 ;

#### déplacements entre le domicile et le lieu d'exercice de l'activité professionnelle, lorsqu'ils sont indispensables à l'exercice d'activités ne pouvant être oppniées sous forme de détravail (sur justificatif permanent) ou déplacements professionnels ne pouvant être différés;

- déplacements pour effectuer des achats de première nécessité dans des établissements autorisés (liste sur gouvernement.fr); déplacements pour motif de santé;
- déplacements pour motif familial impérieux, pour l'assistance aux personnes vulnérables ou la garde d'enfants;
- déplacements brefs, à proximité du domicile, liés à l'activité physique individuelle des personnes, à l'exclusion de toute pratique sportive collective, et aux besoins des animaux de compagnie.

Fait à Angers le 2 / 3 /2020 (signature)

SCANIA



#### **PRINCIPES**

 Aider les clients afin de maintenir les flux logistiques en France

- Focus sur:
  - la livraison de pièces
  - réparation / dépannage
- Maintenir le mieux possible les conditions de travail permettant à nos employés de travailler

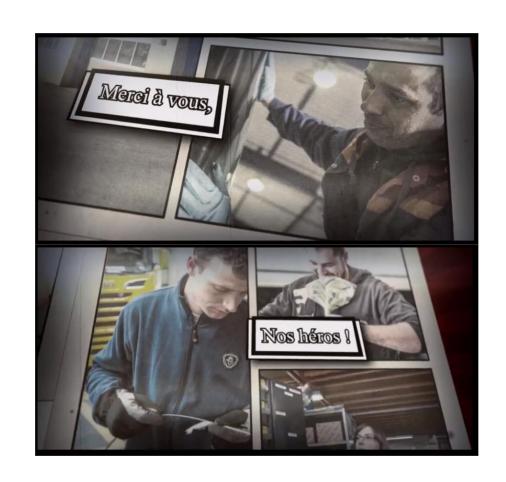


#### SITUATION COVID-19 SCANIA FRANCE



#### Organisation

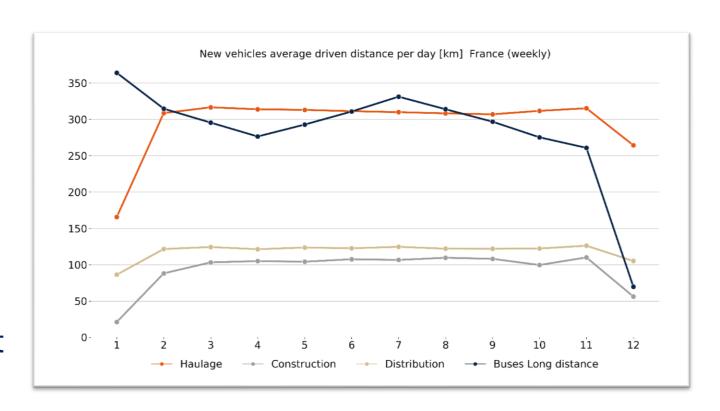
- Télétravail
  - + 90% des équipes du siège
  - forces des ventes, back-office (commerce, services, ...)
- Ateliers
  - travaillent "portes fermées"
  - appel préalable nécessaire
  - horaires de présence : 8:00 17:00
  - Scania Assistance 24/24



#### PREMIERS EFFETS DE LA CRISE



- Certains transports arrêtés.
   Demande ateliers fortement en baisse.
- Heures produites <50% par rapport à la normale
- Très haut niveau de demandes de re-échelonnement
  - contrats de location
  - financement
  - CMR



## RÉSULTATS 2019





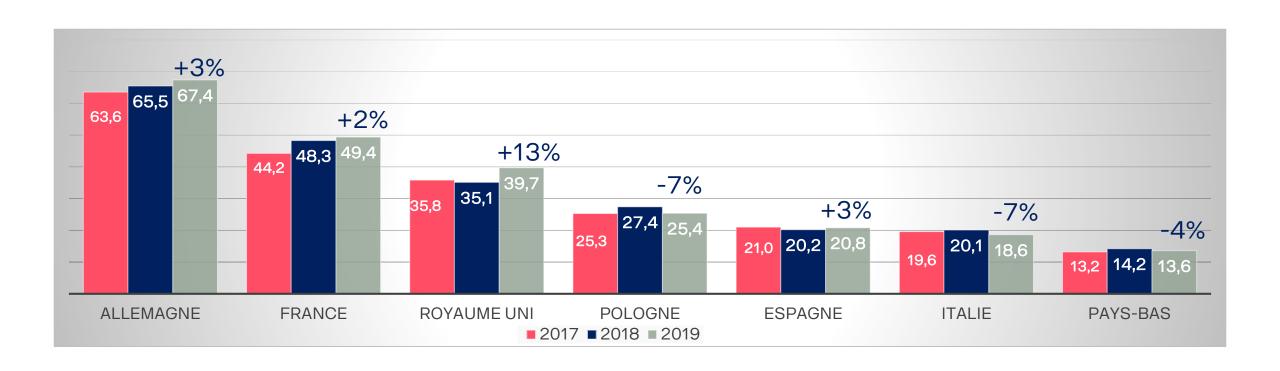


# 3 606 CONTRATS RÉPARATION ET MAINTENANCE

OPTIMISER LA DISPONIBILITÉ DE VOS VÉHICULES

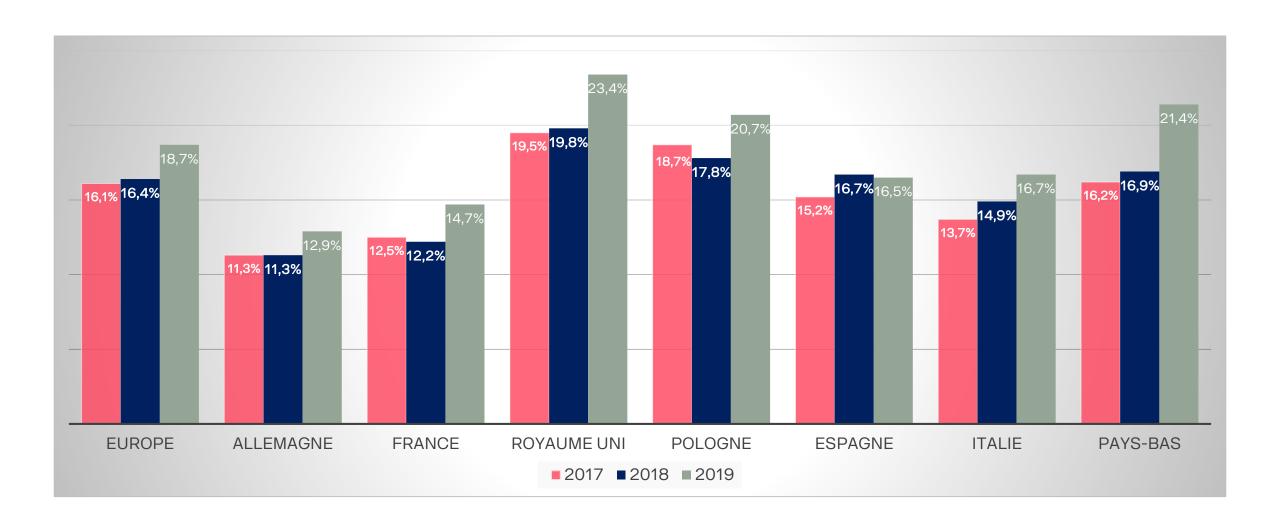
#### MTM EUROPE 2019: 323 000 UNITÉS (+0,3%)





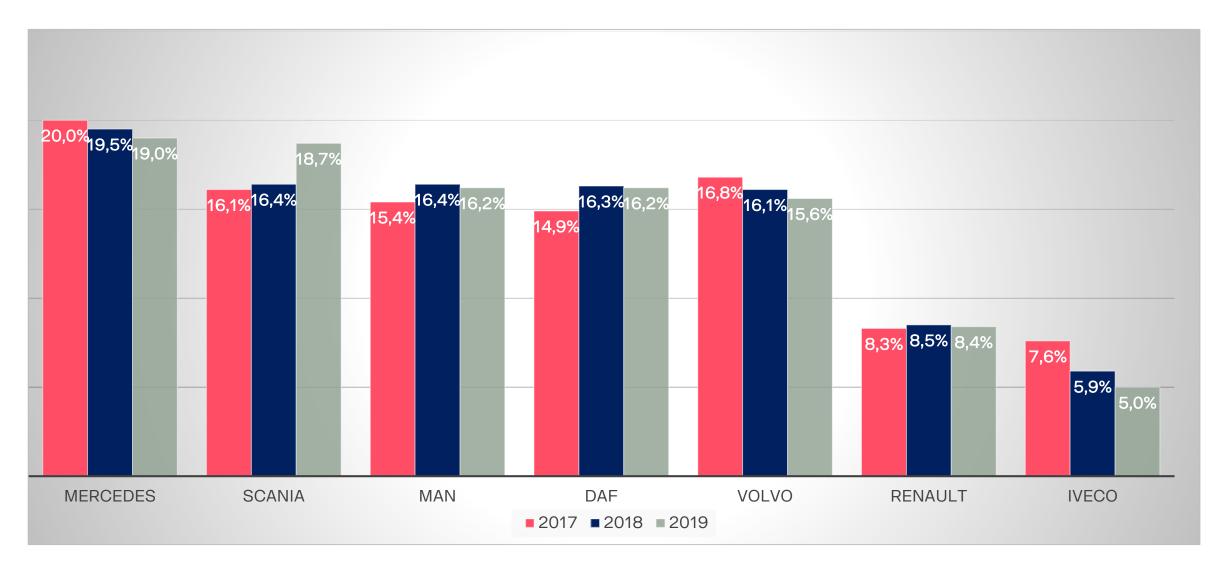


#### PARTS DE MARCHÉ SCANIA EN EUROPE





#### PARTS DE MARCHÉ EUROPE







#### **RÉSUMÉ DE 2019**



Des niveaux record en 2019

- Chiffre d'affaires SEK 152,4 Md

- Résultat opérationnel SEK 17,5 Md

- Livraison véhicules 99 457 unités

- Chiffre d'affaires services SEK 28,9 Md

- Résultat opérationnel SFS SEK 1,5 Md

Demande en baisse

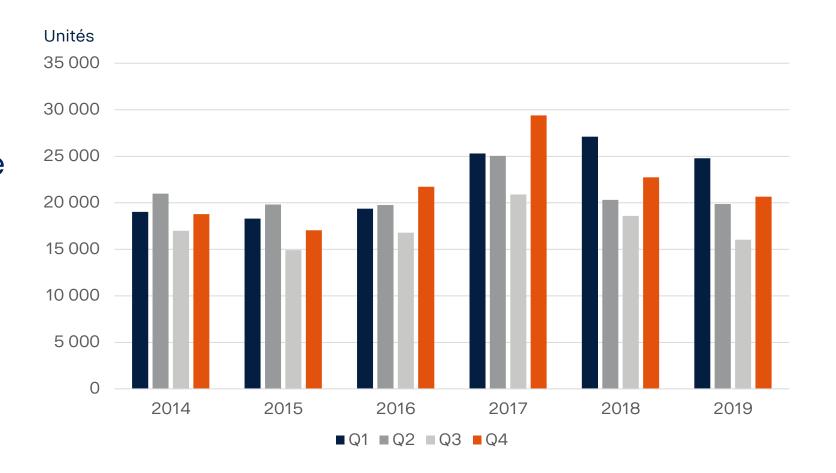
- Mesures prises pour protéger l'EBIT. Diminution des effectifs dans les usines et révision des besoins de consultants pour plusieurs projets.
- L'impact de la crise Coronavirus ne peut pas être chiffré pour l'instant compte tenu du niveau d'incertitude très élevé.



#### **COMMANDES**

#### Camions

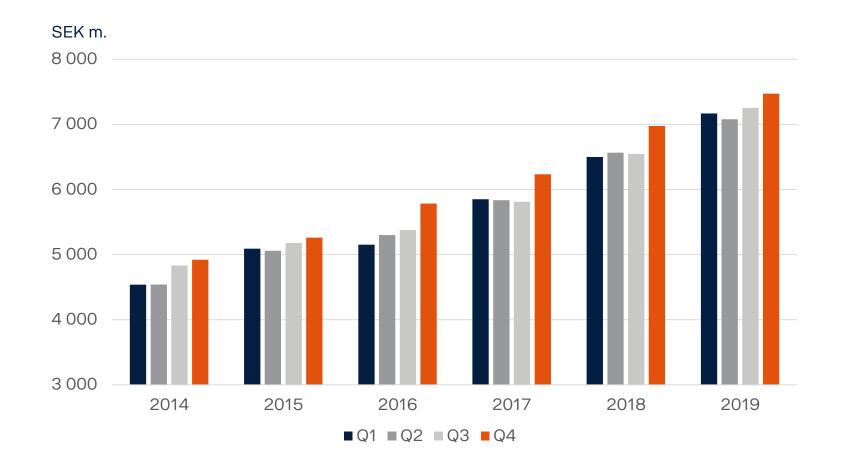
- Baisse des commandes dans toutes les régions, sauf l'Amérique latine en 2019 vs 2018.
- Ralentissement en Europe dans la deuxième moitié de 2019.





#### CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES

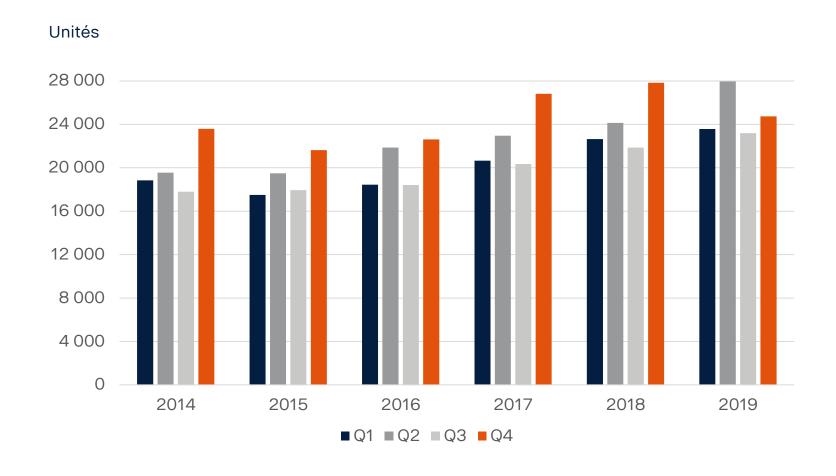
- Nouveau record en chiffre d'affaires services, SEK 29 Md
- Croissance du chiffre de 6 % en devises locales en 2019





## **LIVRAISONS**Camions, cars et bus

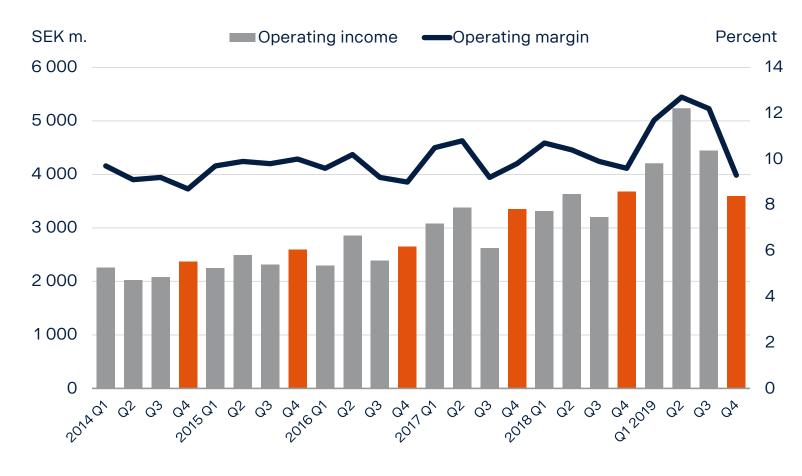
- Augmentation des livraisons de 3 % en 2019 vs 2018
- Baisse des livraisons de 11 % en Q4 2019 vs Q4 2018



#### RENTABILITÉ

#### Résultat opérationnel, Scania Group

- Chiffre d'affaires SEK 152,4 Md en 2019 (+ 11%)
- Marge opérationnelle
  11,5% en 2019
  (10,1% en 2018)
- Résultat net SEK 12,4 Md en 2019 (+ 27%)
- Marge opérationelle
   9,3% en Q4 2019
   (9,6 % en Q4 2018)



Q2 2016 ajusté pour la provision liée à l'investigation de la Commission européenne sur la concurrence



DIRECTEUR COMMERCIAL

## ÉRIC DARNÉ



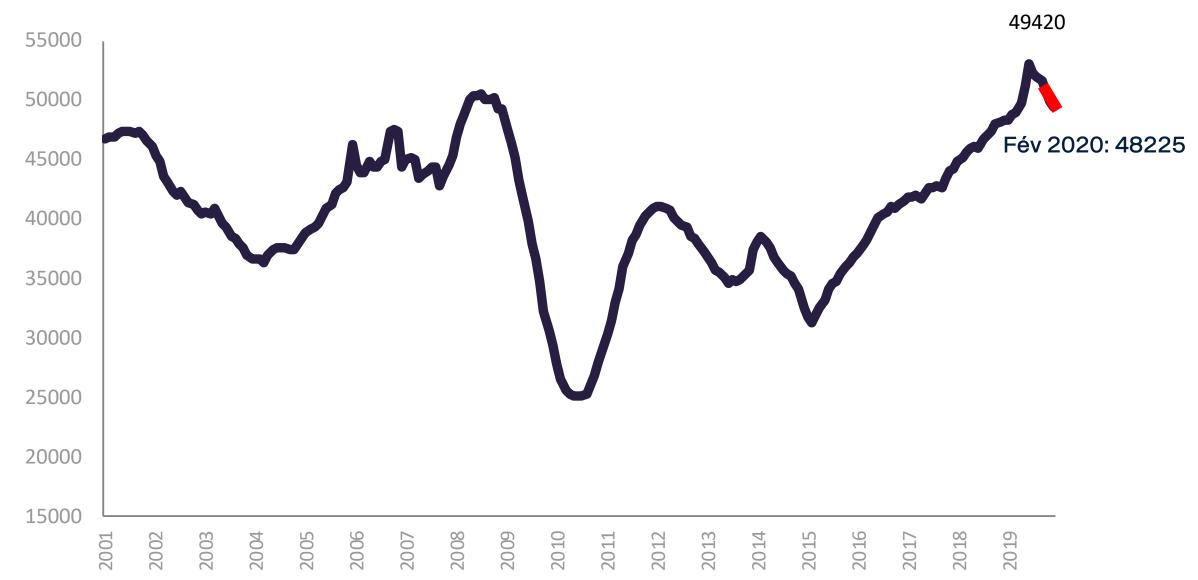






#### **MARCHÉ 12 MOIS ROULANTS**

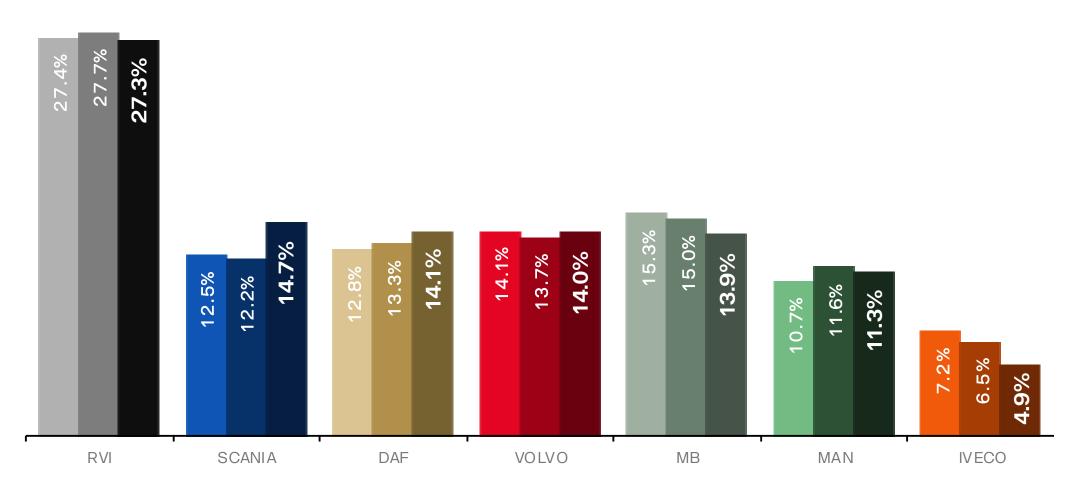




#### **IMMATRICULATIONS 3 ANS**

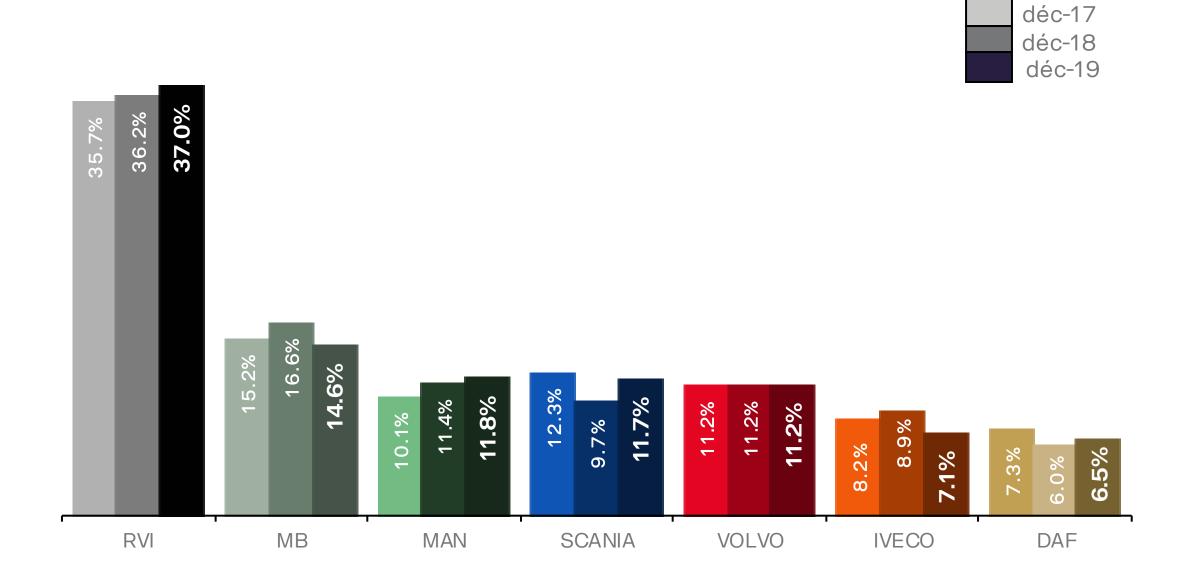






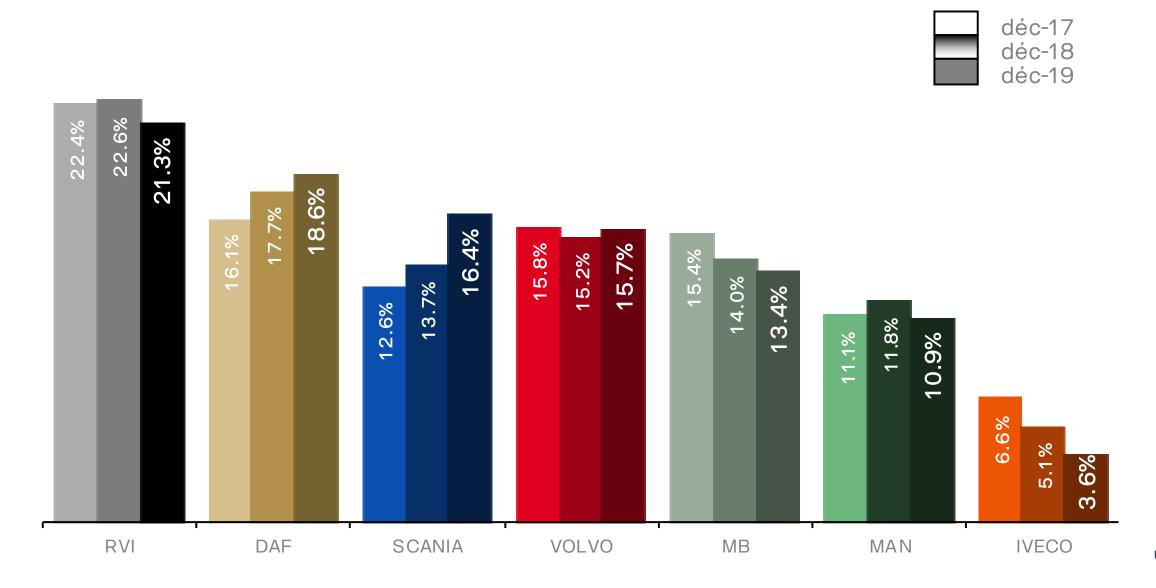
#### **IMMATRICULATIONS 3 ANS PORTEURS**





#### **IMMATRICULATIONS 3 ANS TRACTEURS**





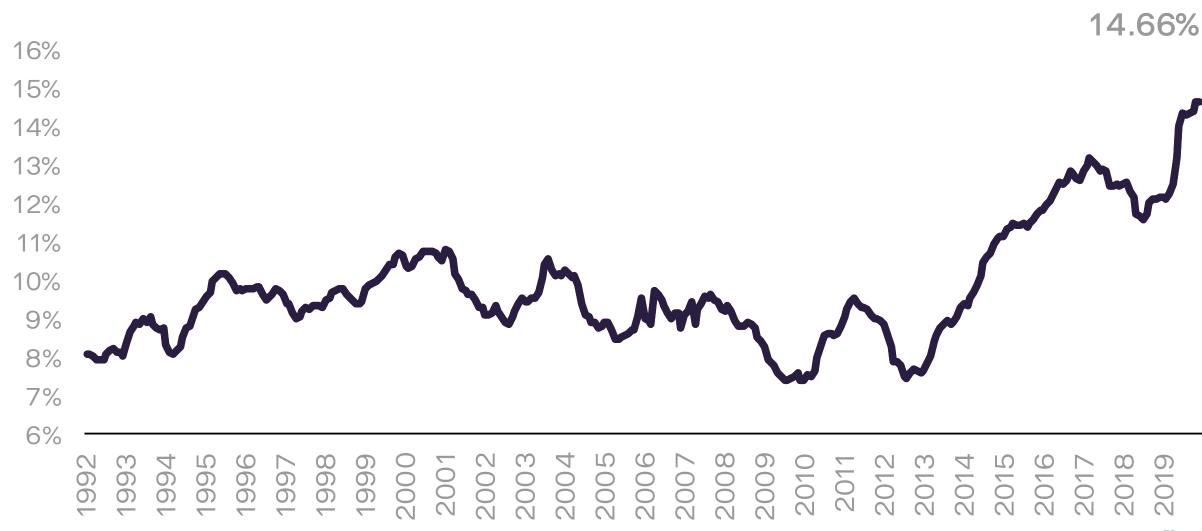
#### **IMMATRICULATIONS**



					Variation
	2018	%	2019	%	%
SCANIA	5877	12.2%	7244	14.7%	23%
IVECO	3141	6.5%	2427	4.9%	-23%
MB	7226	15.0%	6845	13.9%	-5%
MAN	5615	11.6%	5560	11.3%	-1%
RVI	13390	27.7%	13468	27.3%	1%
VOLVO	6614	13.7%	6916	14.0%	5%
DAF	6395	13.3%	6945	14.1%	9%
MTM	48264		49420		2.4%

#### **IMMATRICULATIONS SCANIA - 12 MOIS**







PRÉSIDENT SCANIA FINANCE FRANCE

## FLORENT SALCE





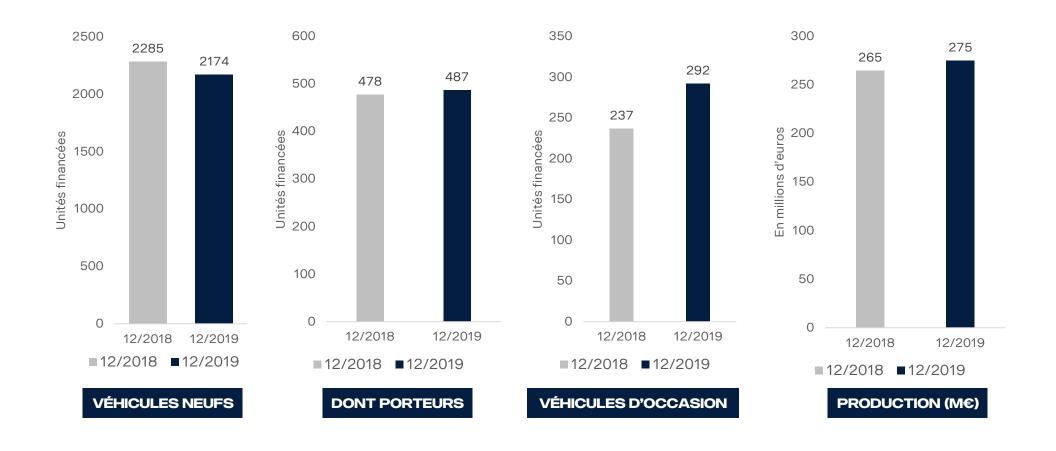


CHIFFRES 2019

## FINANCEMENT

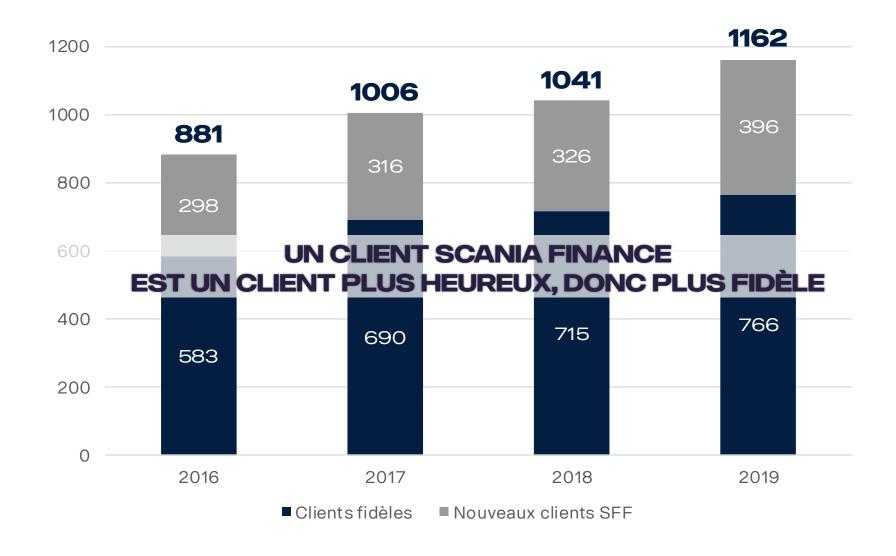


#### Évolution des indicateurs











CHIFFRES 2019

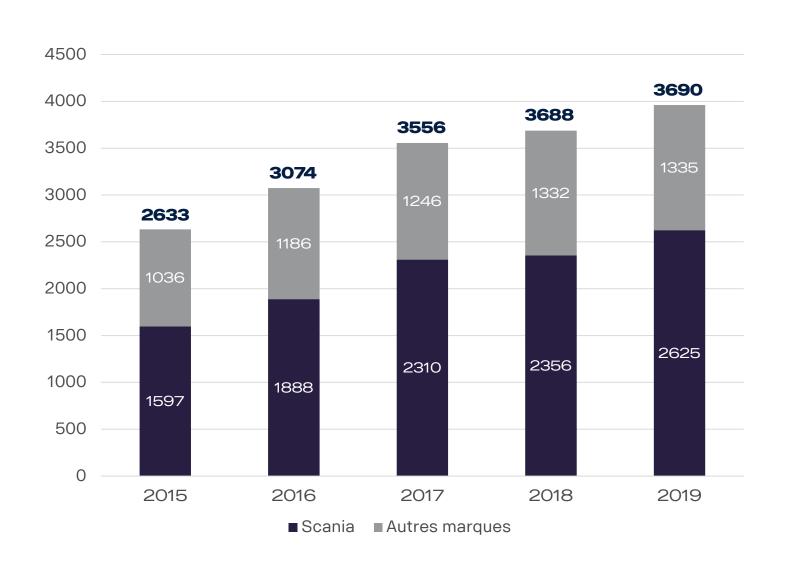
### ASSURANCES



#### Évolution des portefeuilles assurances



Près de 3 700 véhicules assurés par Scania sur les routes...





### Offre DTA + RCC:



#### LA VISION DU PROJET

Offrir à nos clients une assurance packagée intégrant la Responsabilité Civile Circulation et la Dommages Tous Accidents





Démarches simplifiées à la souscription





Une prime fixe pendant 3 ans



Véhicule rapatrié dans le réseau Scania



Sinistre géré par des experts Scania



DIRECTEUR PRODUIT ET LOGISTIQUE

# BENGT RASMUSEN



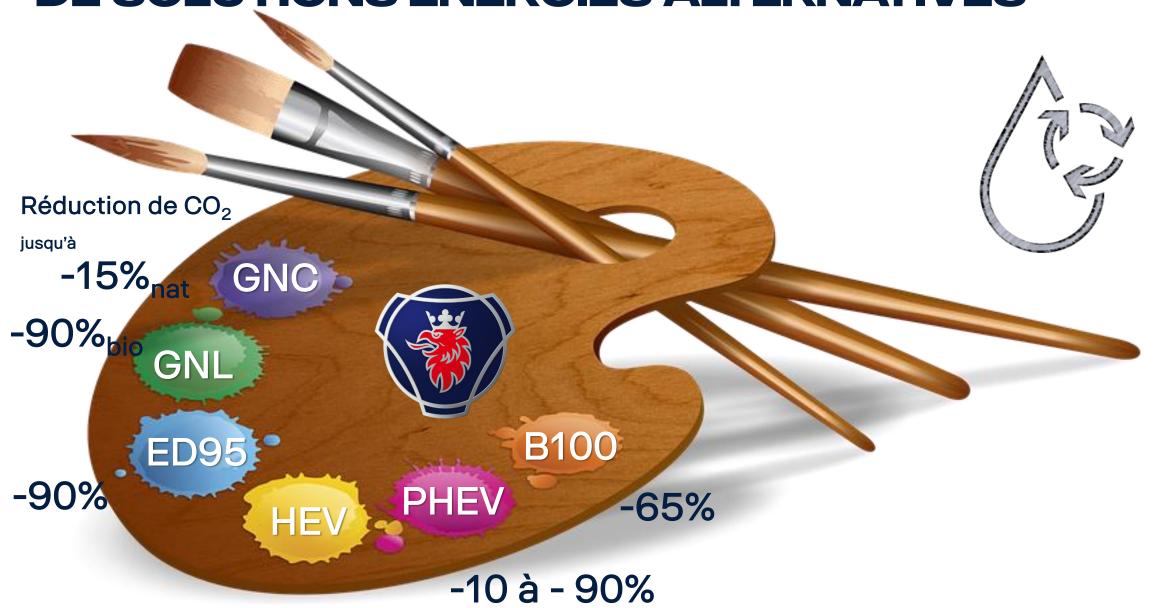
SCANIA





### PALETTE COMPLÈTE DE SOLUTIONS ÉNERGIES ALTERNATIVES



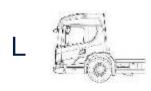


#### PALETTE COMPLÈTE - GAZ COMPRIMÉ















280 ch

340 ch

280 ch

340 ch

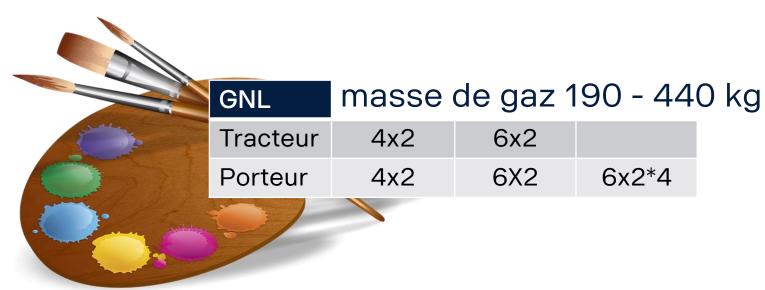
280 ch

340 ch

410 ch

#### PALETTE COMPLÈTE - GAZ LIQUÉFIÉ















280 ch

340 ch

280 ch

340 ch

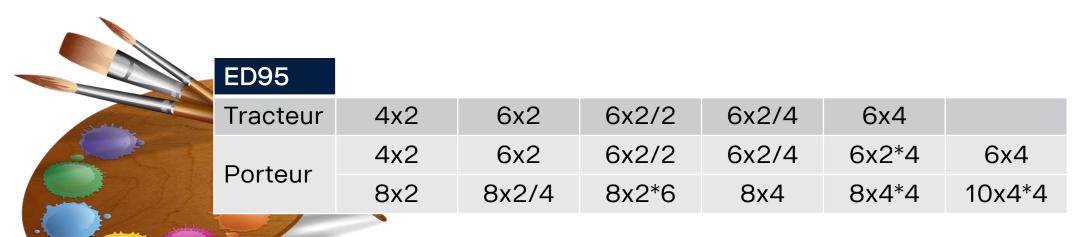
280 ch

340 ch

410 ch

#### PALETTE COMPLÈTE – ÉTHANOL ED95





Disponible sur toutes les configurations sauf pour les 4x4 et 6x6





280 ch

410 ch



280 ch

410 ch

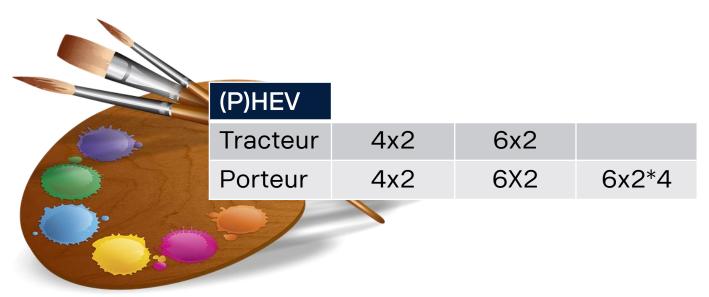


410 ch



#### PALETTE COMPLÈTE - HYBRIDES













280 ch

320 ch

360 ch

280 ch

320 ch

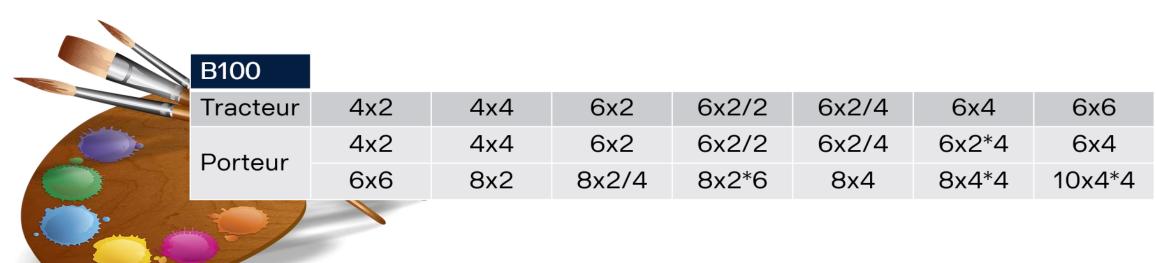
360 ch

280 ch

320 ch

#### PALETTE COMPLÈTE - BIODIESEL B100







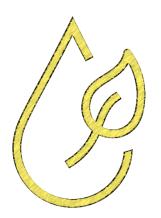








S



320 ch

320 ch

360 ch

410 ch

450 ch

320 ch

360 ch

410 ch

450 ch

320 ch

360 ch

410 ch

450 ch

580 ch

410 ch

450 ch

NOUVEAUX MOTEURS BIODIESEL B100 - 20.09

7 LITRES



1 100Nm de 1 050 à 1 550 tr/min

280 ch

1 200Nm de 1 050 à 1 600 tr/min











# UNE GAMME COMPLÈTE DE VÉHICULES GNC DÉDIÉE À LA CONSTRUCTION



- Configurations disponibles: 4x2 / 6x2\*4 / 6x4 et 8x4\*4
- Chaîne cinématique 100% Scania identique au diesel
- Boîte de vitesses Opticruise avec ralentisseur hydraulique Scania
- Toute la gamme de PTO disponible sur le gaz y compris la prise pleine puissance (EK740)
- Véhicule hors route N3G possible sur 6x4
- Charge utile préservée grâce à la majoration du PTAC de 1 tonne sur les véhicules gaz

#### **MALAXEUR GNC**



✓G 410B8x4\*4NA

✓PV = 14 200kg (gaz + 300 l eau + conducteur)

✓100 kg de gaz embarqué ✓CU avec PTAC 33t = 18800kg = 8m³



#### **BIBENNE GRUE GNC**



- ✓G 410B6x4HA XT
- ✓ Empattement 4150mm
- √150 kg de gaz embarqué
- √Véhicule hors route N3G
- ✓ Ponts avec réducteurs dans les moyeux







- √G 410B8x4\*4NA XT
- ✓ Empattement 3950mm
- √120 kg de gaz embarqué



#### TRACTEUR CONSTRUCTION GNC



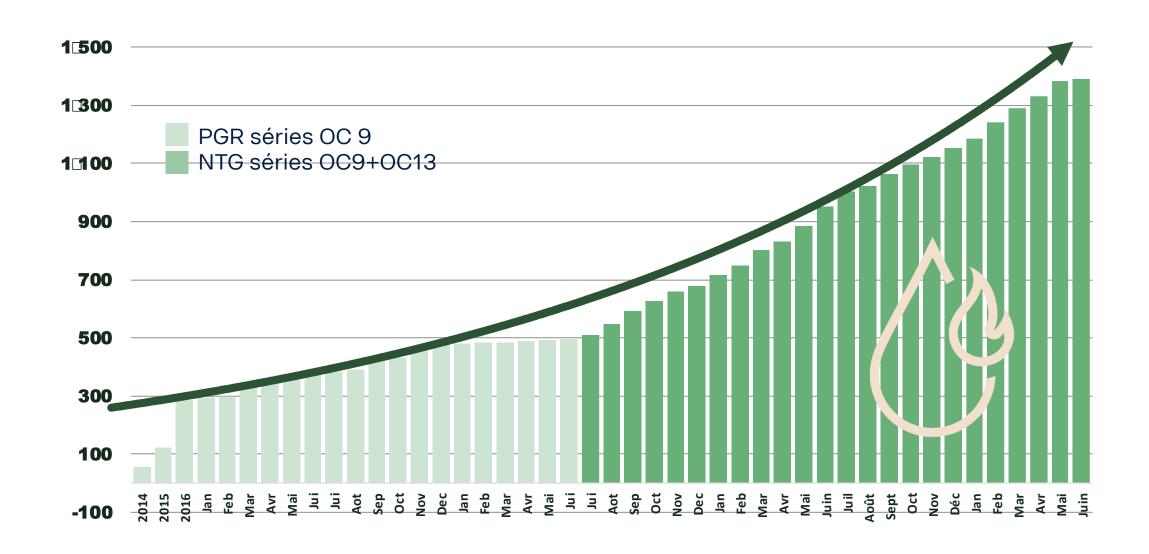
- √G 410A4x2NA XT
- ✓ Empattement 3950mm
- √150 kg de gaz embarqué
- √ Hydraulique dos cabine





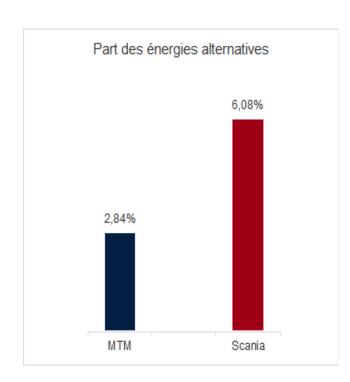
#### **VÉHICULES GAZ**

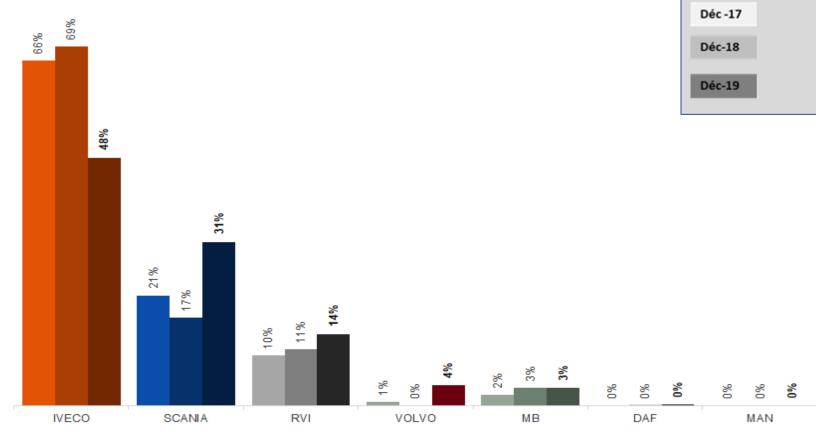




# IMMATRICULATIONS 3 ANS ÉNERGIES ALTERNATIVES



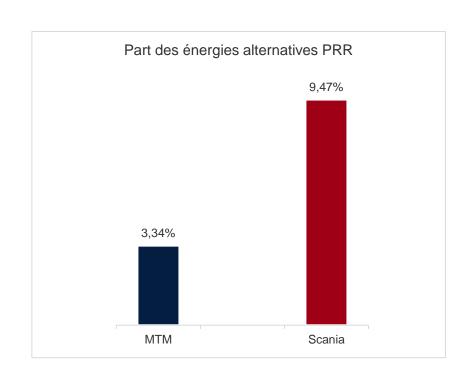


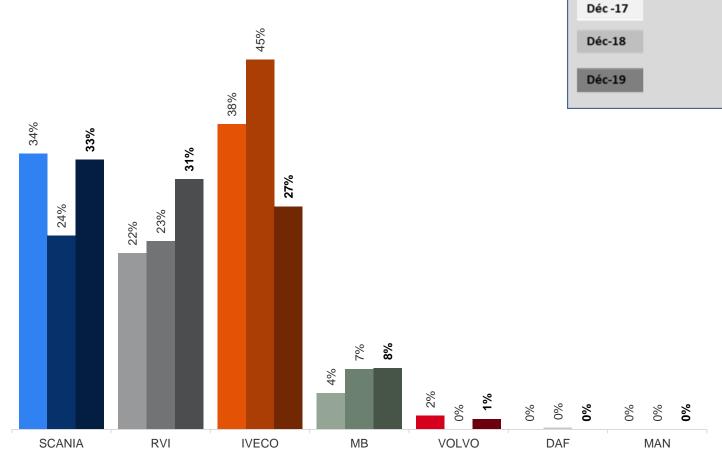


Année	Iveco	Scania	RVI	MBZ	Volvo	D.A.F.	Divers	Total
2017	535	169	78	14	6		3	805
2018	694	170	109	35		1		1009
2019	666	422	192	47	55	2		1384

#### IMMATRICULATIONS 3 ANS ÉNERGIES ALTERNATIVES PORTEURS



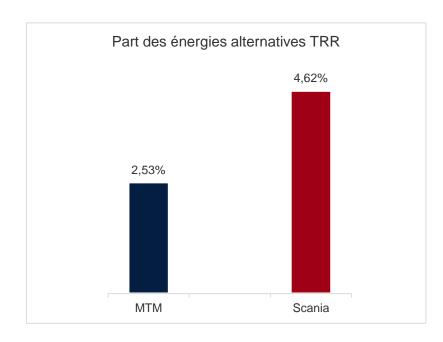


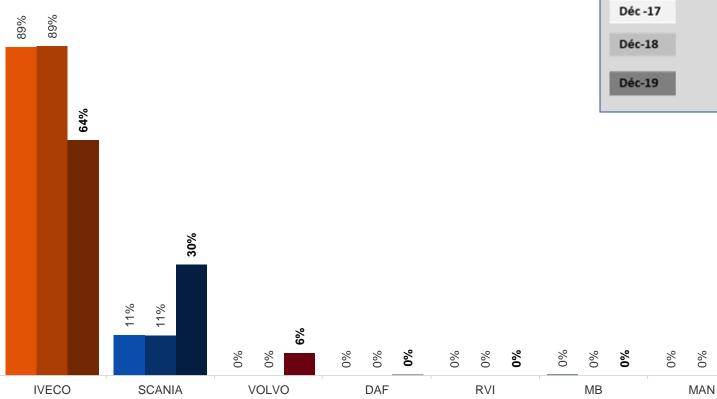


Année	Scania	Renault	Iveco	Mercede s	Volvo	D.A.F.	Divers	Total
2017	120	78	135	14	6		3	356
2018	112	109	214	35		1		471
2019	205	192	171	47	8			623

# IMMATRICULATIONS 3 ANS ÉNERGIES ALTERNATIVES TRACTEURS







Année	Iveco	Scania	Volvo	D.A.F.	Total général
2017	400	49			449
2018	480	58			538
2019	495	217	47	2	761



DIRECTEUR RÉSEAU ET STRATÉGIE

# YVES THÉPAUT



SCANIA

#### RÉSEAU SCANIA AVEC DÉTECTION GAZ



- 35 ateliers équipés
- 16 supplémentaires en 2020 (52% des ateliers Scania en France métropolitaine)
- Investissement moyen: 18 000 €
- Équipement compatible pour l'éthanol ED95

DETECTION	Système de détection des concentrations de gaz naturel (certifié ATEX = Atmosphère Explosif).  La détection déclenche l'ouverture des exutoires de fumées et/ou la coupure électrique de l'atelier ou de la totalité du bâtiment (selon découpage électrique du bâtiment).
	Alarme visuelle et/ou sonore avec codification spécifique en
ALARME	fonction des seuils atteints.
CERTIFICATION	L'installation approuvée par un bureau de contrôle technique extérieur de type APAVE, DEKRA,
	555 3.5 1, p 5 1 1

198 mécaniciens formés



DIRECTEUR CARS ET BUS

# DAMIEN THOMINE







# CONDUIRE LE CHANGEMENT

L'objectif Scania est de se porter vers un système de transport durable, créant ainsi un univers de mobilité plus adapté à l'entreprise, à la société et à l'environnement.



## NOUVELLE GÉNÉRATION DE BUS

URBAINS / SUBURBAINS

### FOCUS SUR LA R&D

Législation

Réduction des frais de fonctionnement

Temps de fonctionnement plus élevé Augmentation de la capacité de passagers

Plus agréable pour les passagers Amélioration de l'espace conducteur



### CHÂSSIS - K

conduite

Nouveau système

électrique

Nouvelle moteur boîte de Batteries vitesses Nouvelle montées sur architecture Nouvelle le toit d'alimentation architecture électrique d'alimentation électrique Nouvel espace de Nouveau silencieux Nouveau Nouvelle suspension circuit Nouveaux avant à roues pneumatique

réservoirs

indépendantes

Nouveau

### CHÂSSIS - C

4 batteries montées sur le toit (seulement BEV) Ventilateurs électriques de refroidissement (Ventilateurs électriques pour radiateur et refroidisseur d'air de suralimentation)

Module frontal comme entrée basse

Structure mise à jour

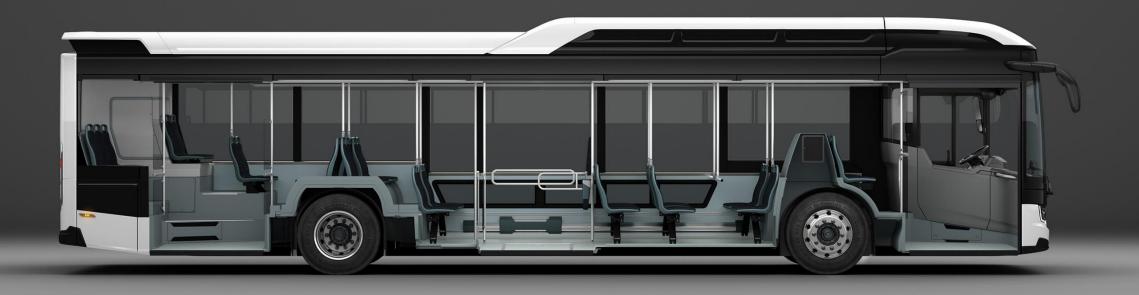
Machine électronique à montage latéral 4 batteries dans le compartiment moteur (uniquement BEV)

(moteur monté latéralement)

### CONCEPTION INTÉRIEURE

- Fluidité optimisée
- Amélioration de la propreté
- Vitres latérales basses

- Plus spacieux
- Lumineux
- Matériaux naturels
- Matériaux avec isolation phonique



### CONCEPTION EXTÉRIEURE

#### Design contemporain

- Amélioration globale de la qualité (éclairage et matériaux, phares, panneaux de timonerie,...)
- Centre de gravité bas
- Fenêtres basses

#### Réparation et entretien simplifiés

 Panneaux de protection d'angle extérieur facilement remplaçables



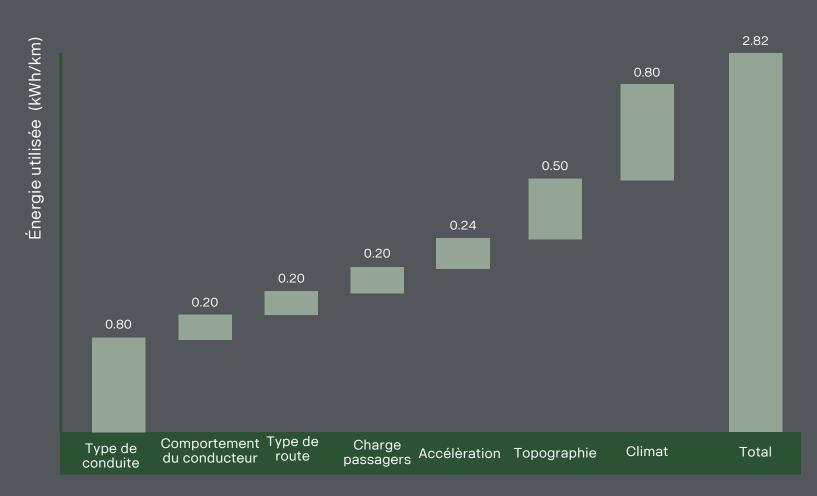
### LA GAMME LA PLUS LARGE DE VÉHICULES À FAIBLE TENEUR EN CARBONE

URBAIN	Éthanol	Biodiesel	Gaz	4 Hybride	夕 Électrique
SUBURBAIN	Éthanol	Biodiesel	Gaz	Aybride	
INTERCITY	Éthanol	Biodiesel	Gaz	Å Hybride	
OCCASIONNEL	Éthanol	Biodiesel	Gaz		



#### LES FACTEURS AFFECTANT LA PERFORMANCE



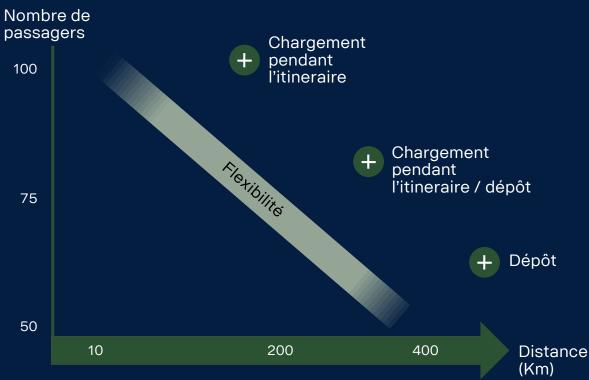


Besoin en énergie: 0.8-2.8 kWh/km



#### SOLUTIONS DE CHARGEMENT







#### **SCANIA READY BUILT**





Sales Portal - Véhicule complet

























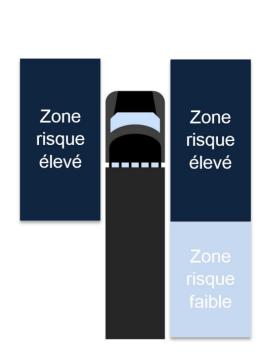


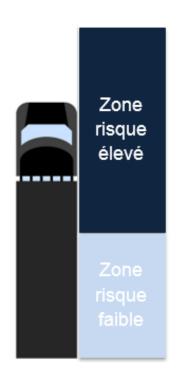


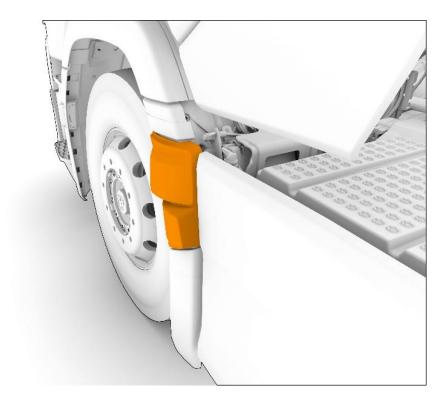
# SYSTÈME SÉCURITÉ: DÉTECTION LATÉRALE



- Avertissement de collision avec un usager de la route
- Avertissement d'angle mort



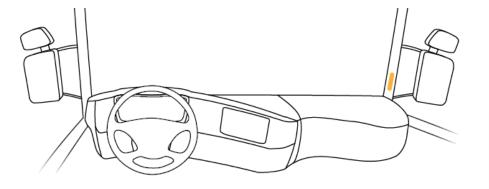




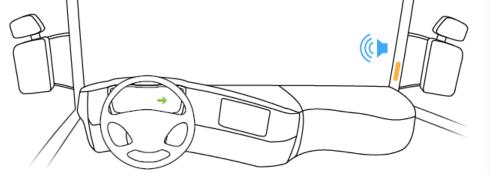
# SYSTÈME SÉCURITÉ: DÉTECTION LATÉRALE



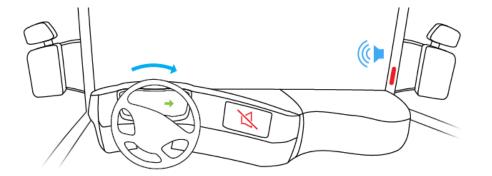




### Niveau 2



Niveau 3







DIRECTEUR SERVICES

# STÉPHANE BOIDIN





#### PERFORMANCE SERVICES



Évolution



CA Services
CA Main d'œuvre
CA Pièces

+ 11 %
+ 12 %
+ 12 %

#### **CONTRATS DE SERVICES**



#### Ventes









### CONNECTIVITÉ

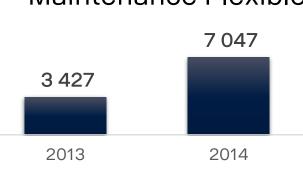
#### Nombre de châssis connectés

- Kilométrage
- Localisation
- Géofencing
- · Paramètres de conduite
- Consommation
- Paramètres d'exploitation

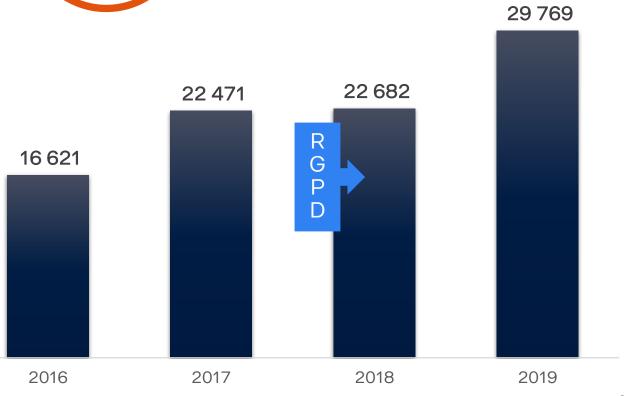
11 040

2015

- Codes défauts
- Usures d'organes
- Maintenance Flexible







# **ÉCO-CONDUITE**





## **NTG**

Mise en main

Formation

Box contrôle 3 mois

3 Coaching

## XT

Mise en main

Formation

### **GAMME URBAINE**

Mise en main







DIMINUTION DE LA CONSOMMATION



RÉDUISEZ SENSIBLEMENT VOS ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> ET VOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL.



SÉCURITÉ



OPTIMISATION DES COÛTS D'EXPLOITATIONS



AUGMENTATION DE LA RENTABILITÉ

#### COACHING



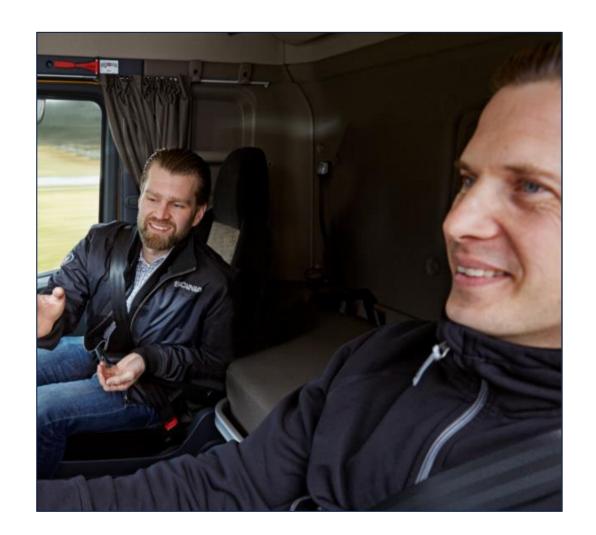
# 40 Formateurs

6 000 jours de formations

7 300 coaching

1400 Box pour coaching (2019)

51 formateurs d'entreprises



#### SCANIA TRAILER CONTROL

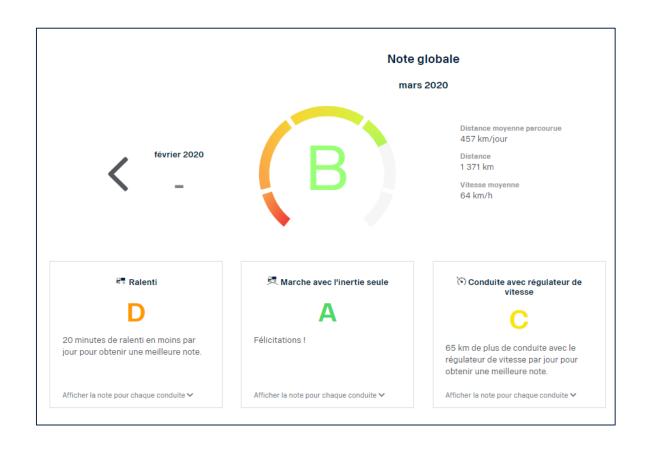


- Localisation des remorques
- Localisation de tout matériel roulant (VL, engins...)
- Intégration dans le portail Scania Fleet Management
- Assistance à la maintenance en fonction du kilométrage



#### **SCANIA DRIVER EVALUATION**

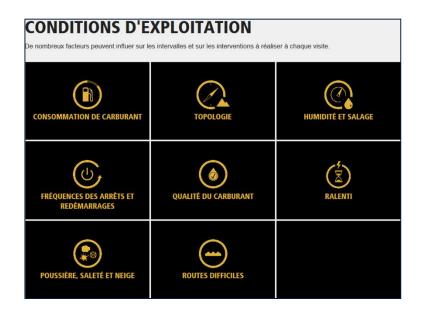
- Nouveau produit de la gamme Services Connectés Scania
- Module d'analyse comportementale de la conduite
- Compare les conducteurs entre eux sur une base nationale 'France'
- L'activité du conducteur est prise en compte dans l'analyse



#### **MAINTENANCE FLEXIBLE**



• Permet d'améliorer la disponibilité et de développer les activités de service





#### **MAINTENANCE FLEXIBLE**



d'une maintenance périodique à flexible





DIRECTEUR SCANIA RENT & SCANIA USED TRUCKS

# PASCAL LE BOURDAIS



SCANIA





#### **BILAN 2019**



- Parc France : ~ 2 300 véhicules en location
- Parc en progression: +15 % en 2018 / +15 % en 2019
- Volume d'affaires : + 19 % en 2018 / + 12 % en 2019
- Parc en énergies alternatives : 5% du parc en 2018 / 8% du parc en 2019
- 35 % du parc en location courte durée



#### **OBJECTIFS 2020**



- Augmenter notre flotte LLD de 15%
- Se développer sur les métiers du déchet et des travaux publics (bras et bennes idem 2019)
- Lancer la location courte durée sur les porteurs ÉNERGIES ALTERNATIVES pour la distribution régionale
- Accompagner le réseau privé pour le développement de son parc





#### **SCANIA V.O BILAN 2019**

Mise en place des centres « Scania Used Corner »

- Augmentation des ventes de + 24 % grâce à nos centres
  - « Scania Used Corner »

Favoriser le maintien des V.O en France

75 % de nos ventes en 2019 ont été faites à des clients finaux

 Mise en place d'une expertise DEKRA sur tous les V.O pour valoriser la qualité



#### **SCANIA V.O OBJECTIFS 2020**



- Réajuster le prix des reprises sur un marché très volatile
- Anticiper les retours de buybacks et reprises
- Augmenter le négoce
- Utiliser Sales Force







R 410 LA 4X2 - Euro 6

- Scania Approved
- révisé par le réseau scania
- garantie totale 1 an¹
  - 3 ans de maintenance incluse
- Équipements: retarder, opticruise, climatisation et chauffage autonome
- ▶ Pack assurances²

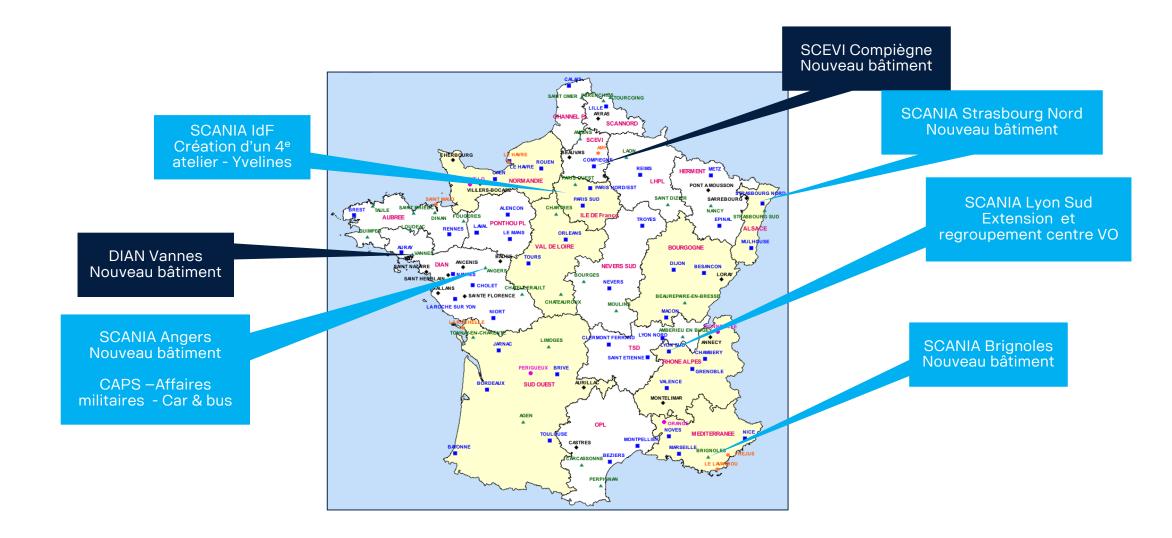
#### SCANIA USED CORNER

Ontactez le 02 41 41 32 93



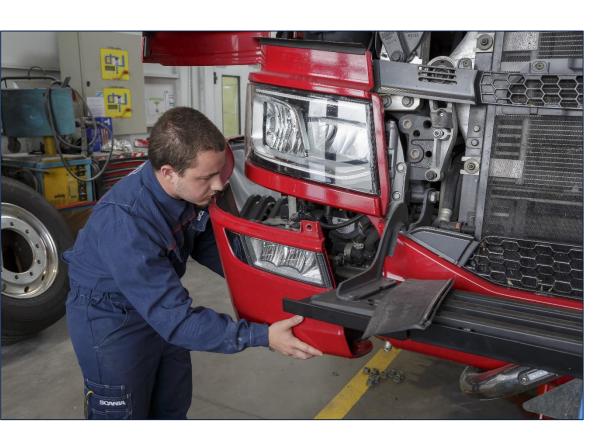
### INVESTISSEMENTS RÉSEAU





#### **RESSOURCES**

#### Evolution des effectifs sur 4 ans



Mécaniciens

+26%

Service support + 33 %



#### SCANIA = ENTREPRISE QUI RECRUTE

#### D'ICI 2025:



Effectif global + 25 %

Effectif techniciens + 50 % Recruter
3 techniciens
par semaine



#### SCANIA = ENTREPRISE FORMATRICE







# 3<sup>eme</sup> certification TOP EMPLOYER!





# ACCOMPAGNEMENT CLIENTS







SFF n'est pas une banque et ne bénéficie pas du soutien de l'Etat ou de BPI Contact
systématique avec
le client pour se
coordonner avec lui
par rapport à ses
autres partenaires

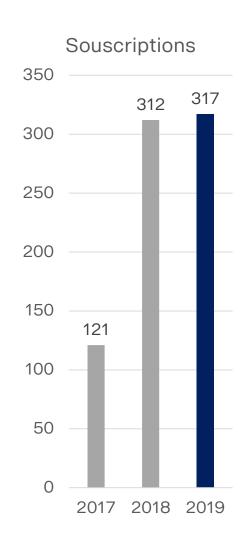
SFF offre et préconise le report jusqu'à 3 mois max sur CB (crédit-bail) et CC (crédit classique)

- Pour les véhicules qui ne roulent pas
- Durée des contrats prolongée au terme
- Pas de pénalité

# **Option ZEN**



#### Possibilité de repousser **2** 3 loyers par an en fin de contrat



# Les situations dans lesquelles ZEN peut être très utile

#### En cas de coups durs :



Intempéries, Bai inondations de



Baisse subite de l'activité



Perte d'un client



Réorganisation de l'entreprise\*

#### **Avantages clients**







#### Mais aussi quand ça va bien :

- Rachat d'une activité ou d'une société
- Besoin de cash flow pour lancer une nouvelle activité
- Augmentation de la flotte ou du nombre de véhicules en financement

# Énergies alternatives



#### LA VISION DU PROJET

Être force de proposition vis-à-vis de nos clients pour trouver des leviers permettant d'améliorer leur coût de détention :

98 VÉHICULES FINANCÉS

**42** VÉHICULES GNL SUBVENTIONNÉS PAR L'EUROPE JUSQU'À 6 000 €



Le suramortissement



La durée de détention



Les modalités de financement et d'assurances



Les coûts de revient des véhicules aux carburants alternatifs



### Véhicules d'occasion



#### **OBJECTIF**

Accompagner Scania France dans le développement du marché de l'occasion



Intégration de SFF dans E-Stock

Proposition de financement et d'assurances

Scania Finance peut vendre, financer et assurer les véhicules d'occasion





# E-signature

#### LA VISION DU PROJET



#### Améliorer et amplifier l'expérience client chez Scania

#### **AVANTAGES CLIENTS**











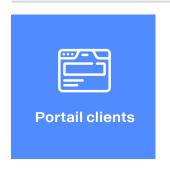
#### LES NOUVEAUTÉS







#### EN DÉVELOPPEMENT







# TRANSFORMATION





**ATTRACTIVE** 

**PREMIUM** 

CONNECTÉE

INNOVANTE

POUR SES CLIENTS, EMPLOYÉS, PARTENAIRES ET ACTIONNAIRES

# La transformation digitale Scania est souhaitée et s'appuie sur 3 dimensions



Les process



Nos clients Nos équipes Nos partenaires



Les data



### TCO – coût de détention

#### LA VISION DU PROJET

Nous avons un rôle vital pour aider nos clients à décider de leurs investissements



#### **OBJECTIFS**













VIDÉO DISPONIBLE SUR YOUTUBE



# www.scania.fr/confpresse2020



CONFÉRENCE PRESSE SCANIA 27/03/2020

# MERCIPOUR VOTRE ATTENTION

